RADVILIŠKIO RAJONO SAVIVALDYBĖS ŠVIETIMO IR SPORTO PASLAUGŲ CENTRO

2020–2023 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I. BENDROSIOS NUOSTATOS

Radviliškio rajono švietimo ir sporto paslaugų centro (toliau – Centro) 2020–2023 metų strateginis planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu ir atsižvelgiant į Radviliškio rajono savivaldybės tarybos 2020 m. vasario 27 d. sprendimu Nr. T-1052 patvirtintą Radviliškio rajono savivaldybės 2020–2022 m. strateginį veiklos planą, Radviliškio rajono savivaldybės tarybos 2018 m. gegužės 17 d. sprendimu Nr. T-893 patvirtintą Radviliškio rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2018–2020 metams veiksmų planą.

II. APLINKOS ANALIZĖ

2.2. Ekonominiai veiksniai

Pagrindinės Centro veiklos rūšys – švietimas; pastatų remontas, restauravimas ir rekonstravimas; kita transportui būdingų paslaugų veikla; vaikų poilsio stovyklų veikla; kita apgyvendinimo veikla; kita leidyba; kompiuterių konsultacinė veikla; nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas; kita, niekur kitur nepriskirta, informacinių paslaugų veikla; apskaitos, buhalterijos ir audito veikla; architektūros ir inžinerijos

veikla; techninis tikrinimas ir analizė; poilsio ir sporto reikmenų nuoma ir išperkamoji nuoma; kitas mokymas; sportinis ir rekreacinis švietimas; kultūrinis švietimas; kitas, niekur kitur nepriskirtas, švietimas; švietimui būdingų paslaugų veikla; nesusijusio su apgyvendinimu socialinio darbo su pagyvenusiais ir neįgaliaisiais asmenimis veikla; vaikų dienos priežiūros veikla; kita, niekur kitur nepriskirta, nesusijusi su apgyvendinimu socialinio darbo veikla; kūrybinė, meninė ir pramogų organizavimo veikla; sportinė veikla; pramogų ir poilsio organizavimo veikla; kitų, niekur kitur nepriskirtų, narystės organizacijų veikla; kita, niekur nepriskirta, asmenų aptarnavimo veikla; pagaminto valgio tiekimas renginiams ir kitų maitinimo paslaugų veikla.

Neformalųjį suaugusiųjų švietimą teikia rajone šie paslaugos teikėjai: Radviliškio rajono savivaldybės švietimo ir sporto centro Suaugusiųjų ir jaunimo neformaliojo ugdymo skyrius (toliau – SJNUS), Radviliškio rajono savivaldybės etninės kultūros ir amatų centras; Radviliškio viešoji biblioteka; Radviliškio technologijų ir verslo mokykla; Radviliškio rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras; Radviliškio parapijos bendruomenės socialinių paslaugų centras; VšĮ Radviliškio turizmo ir verslo aptarnavimo centras. SJNUS išskirtinumas šiame kontekste – Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos suteiktas akreditacijos pažymėjimas, įrodantis, kad SJNUS atitinka sutartinius mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo paslaugų kokybės rodiklius. Rajone veikia mokytojų metodiniai būreliai. Palaikant jų iniciatyvą, SJNUS organizuoja gerosios patirties, pedagogų dalykinių ir bendrųjų kompetencijas tobulino renginius. Moksleiviams organizuojami konkursai/festivaliai, olimpiados arba jų rajoniniai etapai. SJNUS veikia Radviliškio rajono Trečiojo amžiaus universitetas ir „Mokytojų akademija“. Radviliškio ir Šeduvos AJC „Jaunimo erdvė“ organizuoja įvairias veiklas, įgyvendina projektus jaunuoliams, patiriantiems socialinę atskirtį ar jaunuoliams iš socialinės rizikos šeimų. Nuo 2020 m. planuojama dvigubai padidinti programos „Erasmus+“ biudžetą. „Erasmus+“ yra Europos sąjungos švietimo, mokymo, jaunimo ir sporto rėmimo Europoje programa, įgalinanti mokytis, stažuotis bei įgyti praktinės patirties užsienyje. Dalyvaudami šioje programoje įgyvendinsime tarptautiškumo strategiją, plėtosime tarptautinę veiklą ir didinsime skyriaus konkurencingumą pasinaudojant tarptautinių projektų patirtimi, įgysime naujų kompetencijų, motyvuosime darbuotojus ieškoti naujų, patrauklių švietimo paslaugos formų, kelti profesinę kvalifikaciją. Didindami darbuotojų profesionalumą ir stiprindami suaugusiųjų švietimo paslaugų teikėjų gebėjimus įgyvendinti kokybiškas mokymosi programas, gerinsime suaugusiųjų neformaliojo švietimo pasiūlos kokybę. Gerindami neformaliojo suaugusiųjų švietimo mokymo ir mokymosi kokybę užtikrinsime, kad suaugusiųjų švietimas atitiktų visų visuomenės grupių poreikius.

Centro Buhalterinės apskaitos ir planavimo skyrius tvarko Radviliškio rajono švietimo įstaigų buhalterinę apskaitą. Įstaigos buhalterinė apskaita tvarkoma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu ir Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais (toliau – VSAFAS).

Rajone veikia dienos socialinės globos paslaugų tipo įstaigos (Švietimo ir sporto paslaugų centro Dienos užimtumo skyrius (toliau – DUS); Dienos centras „Meleta“) ir dienos socialinės priežiūros paslaugų tipo įstaigos (Radviliškio parapijos bendruomenės socialinių paslaugų centras; Šeduvos dienos socialinės priežiūros centras; Radviliškio parapijos bendruomenės socialinių paslaugų centro vaikų dienos centras „Ąžuoliukas“; Radviliškio parapijos bendruomenės socialinių paslaugų centro Pakiršinio vaikų dienos centras „Gandriukas“; vaikų dienos centrai Skėmiuose, Pociūnėliuose, Šaukote, Kalnelio Gražioniuose, Vėriškiuose, Šiaulėnuose; Baisogalos neįgaliųjų dienos užimtumo ir paslaugų centras (Radviliškio krašto žmonių su negalia sąjungos filialas). Šeimynos (šeimyna „Dagilėliai“).

DUS išskirtinumas yra tas, kad skyrius teikia dienos socialinės globos paslaugas neįgaliems jaunuoliams nuo 16 metų. Šio skyriaus konkurencingumo pranašumas yra tas, kad čia dirba kvalifikuota, profesionali, ilgametę patirtį turinti specialistų komanda, kuri teikia ir užtikrina kokybiškas bei profesionalias dienos globos paslaugas rajono neįgaliesiems. DUS teikiamos paslaugos apima informavimą, konsultavimą, tarpininkavimą, bendravimą ir bendradarbiavimą, laisvalaikio, maitinimo organizavimą, transporto paslaugas, asmens higienos įgūdžių palaikymą, psichologinę- psichoterapinę pagalbą, kitos paslaugos, reikalingos asmeniui pagal jo savarankiškumo lygį. Įvairios veiklos vykdomos ir įstaigos besiplečiančiame kieme, kuriame sukurta poilsio, užimtumo bei sportinėms veikloms skirta zona.

Švietimo pagalbos teikimą organizuoja keletas rajono fizinių ir juridinių asmenų: Všį Radviliškio ligoninė, Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyba, komandiniam darbui organizuoti yra reikalinga specialiojo pedagogo pareigybė. Radviliškio psichikos sveikatos centras, Radviliškio parapijos bendruomenės socialinių paslaugų centras. Centro Pedagoginė psichologinė tarnyba (toliau – PPT) teikia paslaugas Radviliškio rajono savivaldybės teritorijoje esančiose ugdymo įstaigose besimokantiems vaikams, jų tėvams (globėjams, rūpintojams), mokytojams ir atliko kompleksinius pedagoginius psichologinius mokinių (vaikų) raidos ypatumų ir specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimus, teikė rekomendacijas dėl tolesnio ugdymosi tėvams (globėjams, rūpintojams), pedagogams ir švietimo pagalbos specialistams. PPT veiklos sritys – pedagoginis psichologinis mokinių (vaikų) konsultavimas, metodinės pagalbos teikimas bei psichologo konsultacijos vaikams, įgyvendinant Vaiko minimalios ir vidutinės

priežiūros įstatymą. Analizuojant PPT veiklos konkurencingumą, pažymėtina, kad ji vienintelė įstaiga rajone, turinti juridinę galią įvertinti mokinių (vaikų) specialiuosius ugdymosi poreikius bei skirti specialųjį ugdymą ir / ar švietimo pagalbą.

Centro Sporto skyriuje įgyvendinamos bokso, futbolo, rytų kovos menų (karatė, tekvondo), krepšinio, laisvųjų imtynių, teniso, lengvosios atletikos ir tinklinio sporto šakų ugdymo programos. Mokiniai savo sportinį meistriškumą tobulina dalyvaudami ir respublikinėse ir tarptautinėse varžybose. 2019 m. rajone buvo surengta daugiau kaip šimtas sportinių varžybų, jose dalyvavo per 4 300 dalyvių. Sportine veikla rajone užsiima 32 sporto klubai. Rajone dirba 11 sporto metodininkų seniūnijose, kurie organizuoja kūno kultūros ir sporto užsiėmimus, praveda sportines varžybas, seniūnijų sporto šventes. Sporto metodininkai organizuoja užsiėmimus šešioms sporto šakoms: badmintono, futbolo, krepšinio, stalo teniso, teniso, tinklinio, rankų lenkimo šachmatų, šaškių, virvės traukimo. Sporto skyriuje vaikai ir jaunimas gali užsiiminėti šiose sporto šakose: krepšinis (berniukai, mergaitės), futbolas (berniukai), boksas (berniukai ir mergaitės), laisvosios imtynės (berniukai), lengvoji atletika (berniukai, mergaitės), karatė (berniukai ir mergaitės), lauko tenisas (berniukai ir mergaitės), tinklinis (mergaitės). Sporto skyrius vienintelis rajone organizuoja profesionales sporto treniruotes jaunuoliams ir vaikams, sporto renginius.

2.3. Socialiniai veiksniai

2018 metų pradžioje Radviliškio rajono savivaldybėje gyventojų skaičius buvo 36 170, 2019 metų pradžioje – 35 912. Radviliškio rajono savivaldybei būdinga gyventojų skaičiaus mažėjimo tendencija. 2001 metais Radviliškio rajono savivaldybėje gyveno 52 148 gyventojai. Per laikotarpį nuo 2001 m. iki 2019 m. gyventojų skaičius rajone sumažėjo 31,13 procentais (16 236 gyventojais).

Lietuvoje pastebimas spartus gyventojų senėjimas. Nuo 2007 m. vidutinis gyventojų amžius išaugo 2,3 metais – iki 40,9 metų (2012 m.), o 65 metų ir vyresnių gyventojų dalis padidėjo nuo 16,6 proc. iki 18 proc. (543,3 tūkst.). Spartus visuomenės senėjimas kelia grėsmę socialinės apsaugos, sveikatos ir švietimo sistemų tvarumui, nes galimybės jas išlaikyti mažėja didėjant vyresnio amžiaus asmenų socialinių, sveikatos priežiūros ir kitų paslaugų poreikiams. Suaugusiųjų ir jaunimo neformaliojo ugdymo skyriuje veikia Trečiojo amžiaus universitetas, kurio pagrindinis tikslas yra neformalusis suaugusiųjų (senjorų) švietimas ir lavinimas. Jo lankytojų skaičius kiekvienais metais vis auga.

Radviliškio rajono savivaldybėje yra didelis socialinių paslaugų poreikis, nes daugėja senyvo amžiaus asmenų, neįgaliųjų, trūksta vietų senelių globos namuose daugėja vyresnio bei senyvo amžiaus asmenų, kuriems reikalingos stacionarios ar nestacionarios dienos globos paslaugos. Dienos užimtumo skyriuje per paskutiniuosius 5 metus klientų skaičius vis augo, tad šis rodiklis tiesiogiai byloja apie skyriaus reikalingumą bei reikšmingumą rajono neįgaliesiems. 2019 metais Dienos užimtumo skyrių lankė 16 neįgalių jaunuolių, iš jų 14 turintys sunkią negalią, 2 – vidutinę. Lyginant su ankstesniais metais lankytojų skyriuje šiek tiek pakito.

2018–2019 mokslo metais dėl mažėjančio jų skaičiaus ir gerėjančio klasių užpildomumo mokiniai ugdomi 219 klasių (4106 mokiniai), 18 priešmokyklinių grupių (298 priešmokyklinukai) ir 53 ikimokyklinėse grupėse (932 ikimokyklinukai).

Mažėja švietimo įstaigų skaičius, jas reorganizuojant arba uždarant (2015 m. apskaitos paslaugos buvo teikiamos 23-ims įstaigoms, 2019 m. – 19-ai įstaigų). 2019–2020 mokslo metų pradžioje 3863 mokiniai lankė bendrojo lavinimo ugdymo įstaigas. Palyginus su 2018–2019 mokslo metais, sumažėjo 140 moksleivių lankančių bendro ugdymo įstaigas. Mažėjimo tendencija tęsiąs dar mažiausiai penkerius metus. Pagal švietimo įstaigų vadovų pateiktą informaciją, 2018 m. rugsėjo 1 d. į rajono ugdymo įstaigas susirinko 4106 mokiniai, t. y. 125 mokiniais mažiau palyginti su 2017 metais, priešmokyklinio ugdymo vaikų – 18 mažiau, ikimokyklinio ugdymo vaikų – 33 mažiau.

Sporto skyrių lanko 297 moksleiviai nuo 7 iki 19 metų, sudarytos 26 mokomosios grupės. Tikslus Radviliškio rajono savivaldybės gyventojų fizinio aktyvumo lygis nežinomas. Neatliekami fizinio aktyvumo tyrimai nėra stebėsenos sistemos fizinis aktyvumas susijęs su trimis sveikatos aspektais: fiziniu, psichinių, ir socialinių. Laisvalaikio fizinis aktyvumas, ypač darbingo amžiaus ir vyresnius žmones labiausiai susijęs su sveikata ir jos išsaugojimu.

2019 m. rugsėjo 1 dienos duomenimis į rajono mokyklas vežami 31,2 proc. rajono mokinių. Iš jų: maršrutiniu transportu – 74 proc. (UAB „Emtra“, ŽŪB „Vainiūnų agroservisas); geltonaisiais autobusais –25 proc. Šiais autobusais vežami Šeduvos, Baisogalos, Grinkiškio Jono Poderio, Sidabravo, Šiaulėnų Marcelino Šikšnio gimnazijų, Vaižganto progimnazijos, Alksniupių, Pakalniškių, Pociūnėlių, Gražinos pagrindinių mokyklų, Baisogalos ir Šeduvos mokyklų-darželių mokiniai; kitais vežiojimo būdais – apie 1 proc. (atveža tėvai, globėjai, mokiniai važiuoja traukiniu, tarpmiestiniais autobusais).

2018 metais iš 225 Pedagoginės psichologinės tarnybos įvertintų mokinių 84 mokiniams skirtas specialusis ugdymas. Didžiausias kreipimosi poreikis – pritaikyti bendrojo ugdymo sričių programas. Stebimas švietimo pagalbos specialistų poreikio augimas (specialusis pedagogas, logopedas, mokytojo padėjėjas). 2018 metais suteiktos 228 individualios psichologinės konsultacijos 52 klientams. Konsultuojama dėl įvairių psichologinių problemų sprendimo: emocijų ir elgesio, bendravimo, patyčių ir smurto, krizių ir klinikinių problemų.

2.4. Technologiniai veiksniai

Spartus informacinių technologijų vystymasis skatina naujų technologijų, modernių informacijos sistemų diegimą, o jų svarba itin didelė. Informacinės technologijos padeda sukurti naują, informacijos šaltinių ir bendravimo priemonių įvairovės praturtintą mokymo/-si aplinką.

2018 m. asmeninius kompiuterius namuose pirmąjį 2018 m. ketvirtį turėjo 76 proc. namų ūkių, o interneto prieigą – 78 proc., arba 3 procentiniais punktais daugiau nei praėjusių metų pirmąjį ketvirtį. Mieste kompiuterius namuose turėjo 79 proc., kaime – 68 proc. namų ūkių, o interneto prieigą – atitinkamai 81 ir 72 procentai.

16–74 metų amžiaus gyventojų internetu naudojosi kasdien, 10 proc. – bent kartą per savaitę, bet ne kasdien. Internetas daugiausia buvo naudojamas ryšiams (74 proc. 16–74 metų amžiaus gyventojų), 58 proc. bendravo socialiniuose tinkluose, 61 proc. naudojosi internetinės bankininkystės paslaugomis, 25 proc. registravosi pas gydytoją. 29 proc. Prekes ir paslaugas asmeniniams tikslams internetu pirko ar užsakė 34 proc. gyventojų.

Technologiniai veiksniai paveikia ir kai kuriuos ŠSPC skyrius. Dienos užimtumo skyrius siekia inovacijų informacinių technologijų srityje, dėl to yra kuriamos naujos IT valdymo metodikos paslaugų gavėjams, siekiant viešinti įstaigos veiklą naudojamasi tokiomis programomis kaip Facebook, Instagram, Youtube. Įvedus pedagogų etatinį apmokėjimas (panaikinus tarifikacijas), nebenaudojama papildoma buhalterinės apskaitos programa darbo užmokesčiui skaičiuoti.

Dėl Covid-19 infekcijos įvesto karantino, Centro darbuotojai dirbo nuotoliniu būdu. Išbandytos skirtingos programos (platformos), kurios suteikia galimybių dirbti ir bendrauti nuotoliniu būdu. SJNUS organizavo nuotolinius mokyklų metodinių būrelių susitikimus, pasitarimus ir kitas veiklas.

III. CENTRO VIDAUS IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

3.1. Finansiniai ištekliai ir apskaita

Centro veikla yra finansuojama iš valstybės ir Savivaldybės biudžeto lėšų, fondų, organizacijų, kitų juridinių ir fizinių asmenų dovanotų ar kitaip teisėtais būdais perduotų lėšų, pajamų už teikiamas paslaugas. Centro teikiamas paslaugas sudaro: turto nuoma, transporto paslaugos, Dienos užimtumo skyriaus lankytojų mokesčio įnašai, sporto skyriaus moksleivių įnašai, suaugusiųjų ir jaunimo neformaliojo ugdymo skyriaus seminarų bei renginių pajamos. Centro buhalterinę apskaitą tvarko buhalterinės apskaitos ir planavimo skyrius.

Per 2015–2019 m. panaudota finansavimo pajamų pagal finansavimo šaltinius:

Eil.Nr.	Finansavimo pajamų šaltiniai	2015 m. (tūkst. €)	2016 m. (tūkst. €)	2017 m. (tūkst. €)	2018 m. (tūkst.€)
1	Valstybės biudžetas	205,2	181,6	207,7	233,8
2	Savivaldybės biudžetas	1048,7	1111,1	1094,8	1286,3
3	ES lėšos	134,0	26,5	23,5	39,7
4	Kiti šaltiniai	24,8	16,7	1,3	2,2
5.	Pajamos už suteiktas paslaugas	82,4	58,6	76,1	77,0
	Iš viso per metus	1495,1	1394,5	1403,4	1639,0

Pagal panaudą valdomas turtas:

Nekilnojamas turtas: Dariaus ir Girėno g. 27, Radvilų g. 17, Radvilų g. 6, Vaižganto g. 29 (visi pastatai Radviliškyje), Laisvės a. 29 (pastatas Šeduvoje).

Transporto priemonės: VW CRAFTER (19 vietų, 2014 metų, valstybinis nr. HGT 4360), TEMSA OPALIN (30 vietų, 2009 metų, valstybinis nr. ERE 502), IVECO DAILY 50C15 (19 vietų, 2015 metų, valstybinis nr. HZK 238), MERCEDES BENZ (13 vietų, 2003 metų, valstybinis nr. VVZ 522), MERCEDES BENZ (19 vietų, 2005 metų, valstybinis nr. BCL 430), Škoda Oktavia (5 vietų, 2005 metų, valstybinis nr. BZM 110), VW Golf (5 vietų, 2003 metų, valstybinis nr. STA 303), VW Caravelle (8 vietų, 2011 metų, valstybinis nr. FGD 847), VW Caravelle (9 vietų, 2008 metų, valstybinis Nr. EFL 184).

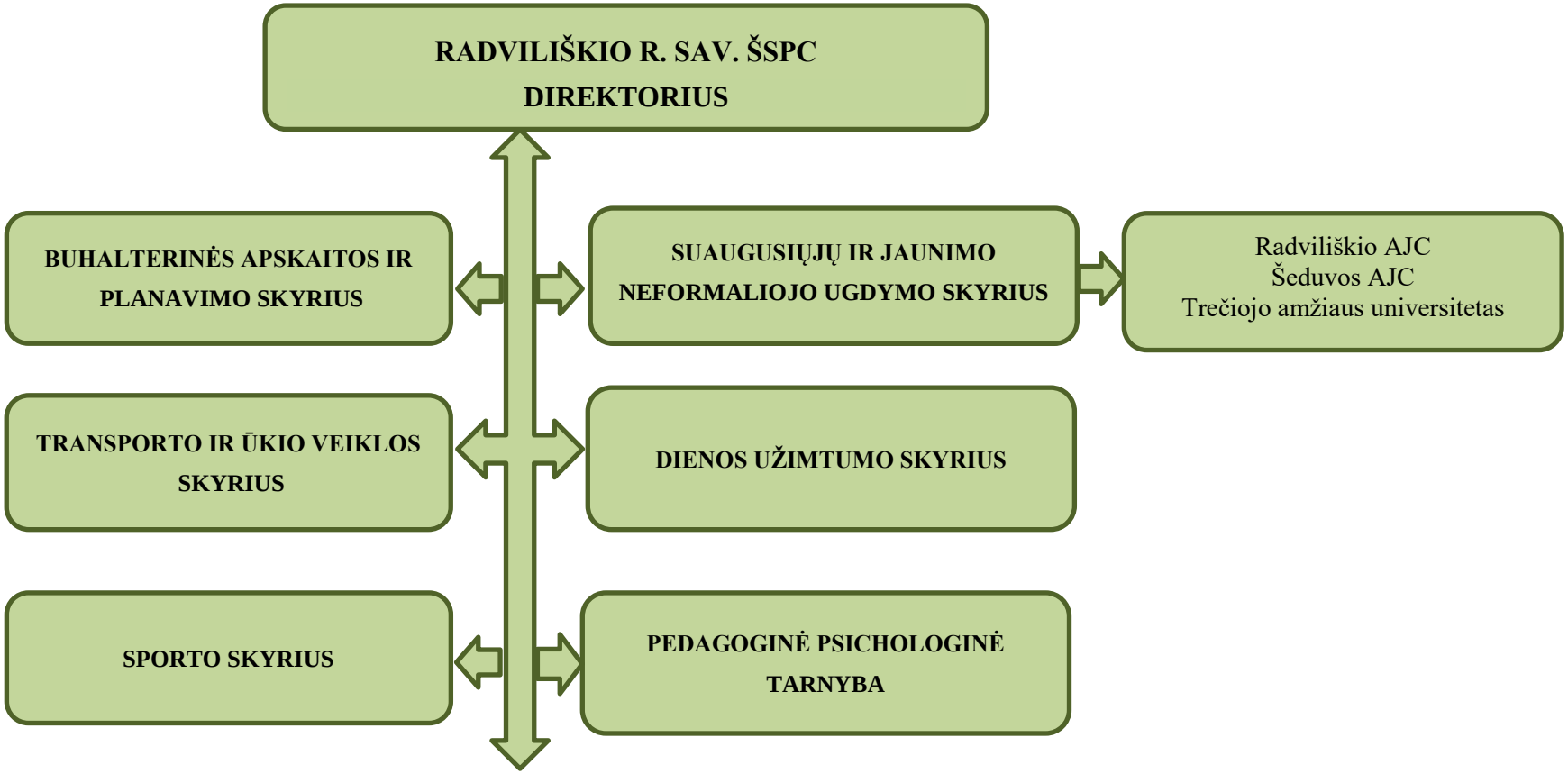
3.2. Personalo struktūra ir valdymas

Savivaldybės biudžetinė įstaiga – Radviliškio rajono savivaldybės švietimo ir sporto paslaugų centras (toliau – Centras), įstaigos kodas 302296387, adresas – Radvilų g. 17, 82177 Radviliškis, tel. (8422) 61 114 faks. 44 340, el. paštas centras@radviliskiopc.lt, interneto svetainė www.ugdcentras.lt. Radviliškio rajono savivaldybės tarybos 2008 m. birželio 26 d. sprendimu Nr. T-435 buvo įsteigtas Radviliškio rajono savivaldybės švietimo ir sporto paslaugų centras. Centro veiklos pradžia – 2009-01-05. Centro pagrindinė veiklos sritis – švietimo pagalba. Papildomos veiklos: neformalusis vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų švietimas, atviras darbas su jaunimu, kūno kultūra ir sportas, socialinės paslaugos, buhalterinė apskaita, viešieji pirkimai bei ūkinės-techninės paslaugos Radviliškio rajono savivaldybės švietimo įstaigoms.

Centras turi struktūrinius padalinius:

- Buhalterinės apskaitos ir planavimo skyrius (adresas: Radvilų g. 17, 82177 Radviliškis);
- Transporto ir ūkinės veiklos skyrius (adresas: Radvilų g. 17, 82177 Radviliškis);
- Dienos užimtumo skyrius (adresas: Radvilų g. 17, 82177 Radviliškis);
- Pedagoginė psichologinė tarnyba (adresas: Radvilų g. 17, 82177 Radviliškis);

- Sporto skyrius (adresas: Radvilų g. 6, 82177 Radviliškis);
- Suaugusiųjų ir jaunimo neformaliojo ugdymo skyrius (adresas: Dariaus ir Girėno g. 27, 82138 Radviliškis): Atviri jaunimo centrai „Jaunimo erdvė“ (adresai: Radvilų g. 17, 82177 Radviliškis; Dariaus ir Girėno g. 27, 82138 Radviliškis ir Laisvės a. 29, 82227 Šeduvos mst., Radviliškio r.); Trečiojo amžiaus universitetas (adresas: Dariaus ir Girėno g. 27, 82138 Radviliškis).
- Centro direktorius – Vaidotas Jakavičius, turintis 22 metų vadybinį stažą.



Eil. Nr.	Pareigybės grupė	Pareigybės lygis	Pareigybės pavadinimas	Pareigybės priskyrimas pagal LR profesijų klasifikatorių		Pareigybių skaičius
				Pareigybės kodas	Profesijos pavadinimas	
ADMINISTRACIJA						
1	Biudžetinių įstaigų vadovai ir jų pavaduotojai	A1	Direktorius	143120	Sporto centro vadovas	1
2	Struktūrinių padalinių vadovai ir jų pavaduotojai	A2	Buhalterinės apskaitos ir planavimo skyriaus vedėjas (vyriausiasis buhalteris)	121102	Vyriausiasis buhalteris	1
3			Transporto ir ūkio veiklos skyriaus vedėjas	132403	Transporto padalinio vadovas	1
4			Sporto skyriaus vedėjas	143111	Sporto įstaigos (mokyklos, klubo, centro, bazės) padalinio vadovas	1
5			Dienos užimtumo skyriaus vedėjas	134302	Socialinio darbo įstaigos padalinio vadovas (slaugos ir socialinės paslaugos pagyvenusiems žmonėms)	1
6			Pedagoginės psichologinės tarnybos vedėjas	134503	Švietimo padalinio (centro, skyriaus) vadovas	1
7			Suaugusiųjų ir jaunimo neformaliojo ugdymo skyriaus vedėjas	134503	Švietimo padalinio (centro, skyriaus) vadovas	1
						7
BUHALTERINĖS APSKAITOS IR PLANAVIMO SKYRIUS						
8		A2	Vyresnysis buhalteris-ekonomistas	241103	Buhalteris	3

9	Specialistai	B	Vyresnysis buhalteris	331301	Buhalteris sąskaitininkas	7
10			Vyresnysis buhalteris	331304	Darbo užmokesčio buhalteris	3
						13
TRANSPORTO IR ŪKIO VEIKLOS SKYRIUS						
11	Specialistai	A2	Statybos inžinierius	214202	Statybos inžinierius	0,75
12			Vyriausias specialistas (viešiesiems pirkimams)	243113	Prekių ir paslaugų pirkimo specialistas	2
13		B	Vyresnysis specialistas (administracijos sekretorius-archyvaras)	334101	Raštinės administratorius	1
14	Kvalifikuoti darbuotojai	C	Vyresnysis specialistas (dispečeris - transporto priemonių naudojimo koordinatorius)	432325	Dispečeris	1
15			Santechnikas-darbininkas	712622	Santechnikas	1
16			Vairuotojas	832203	Automobilio vairuotojas	3
17	Darbuotojai	D	Darbininkas	962201	Nekvalifikuotas atsitiktinių darbų darbininkas	1
18			Valytojas	911209	Valytojas	2
19			Valytojas-kiemsargis	911209	Valytojas	0,5
						12,25
SPORTO SKYRIUS						
20			Vyriausiasis specialistas (vedėjo pavaduotojas-sporto programų ir projektų įgyvendi-	143111	Sporto įstaigos (mokyklos, klubo,	1

			nimo koordinatorius)		centro, bazės) padalinio vadovas	
21			Vyriausiasis specialistas (sporto bazių administratorius)	143111	Sporto įstaigos (mokyklos, klubo, centro, bazės) padalinio vadovas	1
22			Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos specialistas-inžinierius	214905	Darbų saugos inžinierius	1
23			Treneris bendrojo fizinio rengimo	143107	Vyriausiasis treneris	1
24			Treneris (futbolas)	143107	Vyriausiasis treneris	0,92
25			Treneris (vaikų futbolas)	143107	Vyriausiasis treneris	1,08
26			Treneris (futbolas)	143107	Vyriausiasis treneris	0,14
27			Treneris (lauko tenisas)	143107	Vyriausiasis treneris	0,55
28			Treneris (karate)	143107	Vyriausiasis treneris	0,67
29			Treneris (krepšinis)	143107	Vyriausiasis treneris	2,08
			Treneris (krepšinis) ir organizatorius	143107	Vyriausiasis treneris	0,97
30			Treneris (laisvosios imtynės)	143107	Vyriausiasis treneris	1,03
31			Treneris (boksas)	143107	Vyriausiasis treneris	0,36
32			Treneris (lengvoji atletika)	143107	Vyriausiasis treneris	1,62
33			Treneris (tinklinis)	143107	Vyriausiasis treneris	0,33
34			Treneris (taekwondo-karate)	143107	Vyriausiasis treneris	0,25
35			Sporto metodininkas	342202	Sporto instruktorius	5,0
36			Sporto metodininkas-organizatorius	342202	Sporto instruktorius	0,5

37		B	Bendruomenės slaugytojas (fizinės medicinos)	222104	Bendruomenės slaugytojas	0,5
38	Darbuotojai	D	Darbininkas-budėtojas	962907	Rūbininkas	1
39			Darbininkas	931216	Statinių priežiūros darbininkas	1
40			Stadiono darbininkas	931216	Statinių priežiūros darbininkas	1
41			Valytojas	911209	Valytojas	6,5
						29,5
DIENOS UŽIMTUMO SKYRIUS						
42	Specialistai	A2	Socialinis darbuotojas	263507	Neįgaliųjų socialinis darbuotojas	2
43			Užimtumo specialistas	235401	Neformaliojo švietimo mokytojas	0,25
44			Kineziterapeutas	226401	Kineziterapeutas	0,25
45	Kvalifikuoti darbuotojai	C	Socialinio darbuotojo padėjėjas	341205	Socialinio darbuotojo padėjėjas	4
						6,5
PEDAGOGINĖ PSICHOLOGINĖ TARNYBA						
46	Specialistai	A2	Psichologas	263401	Psichologas	1,50
47			Logopedas	235202	Logopedas	1
48			Specialusis pedagogas	235201	Specialusis pedagogas	1
49			Gydytojas neurologas	221227	Gydytojas neurologas	0,25

						3,75
SUAUGUSIŲJŲ IR JAUNIMO NEFORMALIOJO UGDYMO SKYRIUS						
50	Specialistai	A2	Metodininkas	235108	Metodininkas	2,25
51			Metodininkas (IT specialistas)	235108	Metodininkas	0,5
52			Metodininkas (projektų koordinatorius)	235108	Metodininkas	1
53			Švietimo paslaugų vadybininkas	235111	Švietimo paslaugų vadybininkas	0,75
54			Jaunimo darbuotojas – AJC projektų koordinatorius	235901	Socialinis pedagogas	1
55			Jaunimo informavimo ir konsultavimo darbuotojas	235901	Socialinis pedagogas	1
56			Jaunimo darbuotojas	235901	Socialinis pedagogas	2
57	Kvalifikuoti darbuotojai	C	Renginių administratorius	334321	Administratorius	1
58	Darbuotojai	D	Valytojas	911212	Tarnybinių patalpų valytojas	1,25
						10,75
Viso pareigybių						82,75
Leistinas pareigybių skaičius						82,75

Centre nuo 2015 metų turimų 92 etatų sumažėjo iki 2019 metų turimų 82,75 etatų. Buhalterinės apskaitos ir planavimo skyriuje. 2016 metais buvo sumažintas vienas vyresniojo buhalterio-technologo etatas.

Per pastaruosius penkerius metus skyrius plėtė teikiamų paslaugų ratą, kuris davė postūmį naujų klientų atsiradimui skyriuje. Lankytojų padaugėjo nuo 14 iki 18. Skyriuje atsirado naujos pareigybės: užimtumo specialistas, kineziterapeutas. Komandoje dirba visi kvalifikuoti ir jau nemažą darbo įdirbį turintys specialistai. Centre dirbantys specialistai yra aukštos profesinės kompetencijos (Pedagoginės psichologinės pagalbos skyriaus darbuotojai turi metodininko kvalifikaciją, psichologas – antrą kvalifikacinę kategoriją) bei atitinka visus specialiuosius reikalavimus, numatytus specialistų pareigybių aprašymuose, yra įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį. Mobilios švietimo pagalbos teikimo komandos psichologai turi ketvirtą kvalifikacinę kategoriją. Centro paskirtis determinuoja nuolatinę tarnybos specialistų mokymosi bei kvalifikacijos kėlimo būtinybę. Centras remdamasis komandinio darbo principu vykdo daugumą veiklų: pedagoginį psichologinį vaiko įvertinimą, ugdymosi sunkumų turinčių vaikų tėvų konsultavimą, seminarų, užsiėmimų vaikams organizavimą ir vedimą, Radviliškio TAU veiklų organizavimą ir kt.

3.5. Informacijos, komunikacijos sistemų analizė

Centras plačiai komunikuoja viešojoje erdvėje. Turi savo internetinį tinklalapį (www.ugdcentras.lt), Facebook paskyrą, daug apie save pristato vietinėje žiniasklaidoje (savaitraštyje „Radviliškio naujienos“), afišuojasi reklaminiuose bukletuose.

IV. SSGG ANALIZĖ

STIPRIOSIOS PUSĖS	SILPNOSIOS PUSĖS
1. Platus socialinių paslaugų spektras. 2. Įstaigoje išplėtoti universalaus dizaino principai. 3. Išplėtotos sociokultūrinės paslaugos. 4. Bendradarbiavimas su vietos ir užsienio partneriais. 5. Stipri ir išplėtota tinklaveika.	1. Žemas sveikatinimo lygis. 2. Nedarniai funkcionuojanti motyvavimo sistema darbuotojams. 3. Nepakankamas tikslinių vidinių mokymų skaičius. 4. Darbuotojų lūkesčių neatitinkantys atlyginimai.

6. Didelė darbinė, profesinė patirtis.
7. Aukšta specialistų profesinė kompetencija, stiprus intelektualinis bei kūrybinis potencialas.
8. Atskirai įrengtos, aprūpintos biuro įranga specialistų darbo vietos, jaukios erdvės klientams.
9. Nuolat gerinama ir modernizuojama įstaigos materialinė bazė.
10. Pedagoginės psichologinės pagalbos (toliau – PPP skyriaus) aplinka pritaikyta neįgaliesiems.
11. Partneryste, pagarba ir pasitikėjimu grįsti santykiai su mokinių tėvais, pedagogine bei rajono bendruomene.
12. Prevencinės veiklos vykdymas organizuojant tėvystės įgūdžių mokymus.
13. Nuolat augantis klientų skaičius (mokinių, tėvų, mokytojų).
14. Gerai veikianti tėvų ir kitų ugdymo proceso dalyvių įtraukimo į vertinimo bei konsultavimo procesą sistema.
15. Ugdomų sportininkų skaičius nemažėja.
16. Funkcionuojantys Atvirieji jaunimo centrai Radviliškyje ir Šeduvoje.
17. Suaugusiųjų NS projektai.

5. Prastos darbo vietos (reikalingas remontas kai kuriuose kabinetuose), būtina įrengti kondicionierius.
6. Pedagoginio psichologinio įvertinimo metodikų trūkumas.
7. Nepakankamas įstaigos veiklos viešinimas, stoka naujų viešinimo formų, nepakankamas dėmesys įstaigos įvaizdžio formavimo kultūrai.
8. Nepakankamai efektyvi grįžtamojo ryšio sistema.
9. Augant darbo krūviams ir nekintant specialistų etatų struktūrai ir/ar finansavimui, ne visoms funkcijoms vykdyti galima skirti pakankamai resursų.
10. Ne visi potencialūs Centro klientai suvokia specialiosios pedagoginės ir psichologinės pagalbos galimybes.
11. Silpna mokinių motyvacija rimtesniam darbui, orientacija į pramogas, mažas sportuojančių merginų skaičius. Priimant mokinius į sporto grupes nėra atrankos.

GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
1. Galimybė organizuoti darbuotojų stažuotes užsienyje. 2. Panaudojant ES ir savivaldybės biudžeto lėšas atnaujinti Dienos užimtumo skyriaus infrastruktūrą. 3. Esant įvairiapusiškam kolektyvui, galimybė organizuoti įvairias socioedukacines veiklas. 4. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtojamas ir bendrų tikslu su sporto klubais siekimas. 5. Aktyviai dalyvauti Lietuvos ir tarptautinėse varžybose.	1. Kintanti įstatyminė bazė. 2. Socialiniai ir demografiniai veiksniai. 3. Besikeičiantis finansavimas ir kintančios kainos. 4. Rajono gyventojų, mokinių, mokytojų, ugdymo įstaigų skaičiaus mažėjimas. 5. Disfunkcinių šeimų, jose gyvenančių vaikų skaičiaus, specialiųjų ugdymosi poreikių vaikų skaičiaus augimas. 6. Nuolatinės švietimo sistemos Lietuvoje reformos, vietos valdžios kaita. 7. Rajono gyventojų, mokinių, mokytojų, ugdymo įstaigų skaičiaus mažėjimas. 8. Europos Sąjungos struktūrinių fondų teikiamos paramos mažėjimas nuo 2020 m. 9. Demografinė situacija, emigracija sunki socialinė šeimų padėtis mažina domėjimasis kūno kultūra ir sportu. Mažėjant mokinių skaičiumi didėja konkurencija tarp neformaliojo švietimo įstaigų. 10. Nuotolinis mokymasis gali sumažinti centro teikiamų paslaugų poreikį.

V. CENTRO VIZIJA

Nuolat tobulėjanti ir taikanti pažangiausius metodus, moderni, naujoms iniciatyvoms atvira įstaiga, telkianti šiuolaikišką, greitai į naujoves ir klientų poreikius reaguojančią specialistų komanda.

VI. CENTRO MISIJA

Teikiant kokybiškas paslaugas, telkti rajono bendruomenę kuo įvairesnėms veikloms, skatinant Radviliškio rajono augimą ir vystymąsi.

VII. CENTRO VERTYBĖS

Nuolat tobulėjanti ir taikanti pažangiausius metodus, lanksti, teisinga, moderni, naujoms iniciatyvoms atvira įstaiga.

VIII. CENTRO STRATEGINIO PLANO TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Eil. nr.	Uždaviniai	Priemonės	Sėkmės rodikliai	Vykdymo terminas	Atsakingas asmuo	Lėšos (Eur)
I TIKSLAS. SUDARYTI SĄLYGAS TEIKIAMŲ PASLAUGŲ PLĖTRAI DIDINANT CENTRO KONKURENCINGUMĄ						
1.1	Planuoti ir koordinuoti Neformaliojo suaugusiųjų švietimo teikėjų veiklas Radviliškio rajone	Parengtas ir įgyvendintas Radviliškio rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2021-2023 metų veiksmų planas	Parengtas Radviliškio rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2021-2023 metų veiksmų planas Veiksmų plano įgyvendinimas	2020 2021-2023	Rita Vaigauskienė	Savivaldybės biudžeto lėšos

1.2	Užtikrinti dienos užimtumo skyriaus lankytojų psichofizinės sveikatos kokybę	DUS sensorinio- relaksacinio kabineto įkūrimas Vandens lovos įsigijimas	Veikloje dalyvauja 10 skyriaus lankytojų Veikloje dalyvauja 6 skyriaus lankytojai	2020 IV ketv. 2021	Darius Paluckas	Savivaldybės projektinės lėšos
1.3	Užtikrinti jaunų žmonių turiningą laisvalaikį, ugdymą(si) ir socialinę integraciją bei vykdyti jaunimo įgalinimą jų gyvenamoje teritorijoje	AJC mobilaus darbo vykdymas	Mobilus darbas vykdomas 2 seniūnijose Mobilus darbas vykdomas 3 seniūnijose Įsigytas lengvasis automobilis mobiliam darbui su jaunimu vykdymui	2020-2021 2022-2023 2022	Rita Vaigauskienė	Savivaldybės biudžeto ir projektų lėšos
1.4	Tenkinti suinteresuotų šalių poreikius ir lūkesčius, užtikrinant mokymos(si) visą gyvenimą prieinamumą	Nuotolinio mokymo bei kitų kvalifikacijos tobulinimo formų paslaugų teikimas	Parengtos ir įgyvendintos nuotolinio mokymo(si) KT programos 2 KT programos 2 KT programos	 2020-2021 2022-2023	Rita Vaigauskienė	MK, projektų ir klientų lėšos
1.5	Teikti individualias konsultacijas švietimo pagalbos informavimo, psichologines ir specialiosios pedagoginės pagalbos klausimais Tarnybos veiklos	Konsultacijų teikimas mokyklų, kurių steigėjas yra ne Radviliškio rajono savivaldybė, ugdomiems vaikams, jų tėvams (globėjams).	Konsultuoti 5 klientus Konsultuoti 5 klientus Konsultuoti 5 klientus	2020-2021 2021-2022 2022-2023	Virginijus Kablys	

	teritorijoje bei nevalstybinių mokyklų ir mokyklų, kurių steigėjas yra ne Radviliškio rajono savivaldybė, ugdomiems vaikams, jų tėvams (globėjams)					
1.6	Gerinti vežimo paslaugos kokybę klientams (keleiviams) atnaujinant transporto priemones (autobusus)	Pavežėjimo sąlygų gerinimas neįgaliems lankytojams Pavežėjimo sąlygų klientams (keleiviams) gerinimas (lėšų už transporto priežiūrą taupymas)	Įsigytas pavežėjimui skirtas autobusas, kuris pritaikytas neįgaliesiems lankytojams Įsigytas 35 vietų autobusas	2021-2023 2020-2021 2022-2023	Eugenijus Žaromskis	
2 TIKSLAS. TOBULINTI RADVILIŠKIO RAJONO ŠVIETIMO IR SPORTO PASLAUGŲ CENTRO TEIKIAMŲ PASLAUGŲ KOKYBĘ BEI JĄ VALDYTI						
2.1	Nustatyti paslaugų teikimo gerinimo kryptis	Radviliškio r. sav. švietimo ir sporto paslaugų centro teikiamų paslaugų kokybės tyrimas	Atlikta paslaugų kokybės vertinimo analizė ir išskirtos probleminės sritys	2020 IV ketv.	Vaidotas Jakavičius	-
2.2	Planuoti, organizuoti ir vertinti Centro veiklą	Centro veiklos planavimas, organizavimas ir vertinimas atsižvelgiant į tyrimo rezultatus	Parengti metiniai, mėnesiniai veiklų planai bei atliktos ataskaitos	2020-2023	Vaidotas Jakavičius, Skyrių vedėjai	-
2.3	Sudaryti sąlygas personalo kvalifikacijos tobulinimui(si)	Kvalifikacijos tobulinimo(si) renginių organizavimas	Organizuoti mokymai (6 KT renginiai), kuriuose dalyvauja 80 proc. Centro darbuotojų.	2020-2023	Vaidotas Jakavičius	Savivaldybės biudžeto lėšos

III. TIKSLAS. MODERNIZUOTI CENTRO INFRASTRUKTŪRĄ, KURIANT EFEKTYVIAM MOKYMUI(SI) / UGDYMUI(SI), DARBUI IR POILSIUI PALANKIĄ, SAUGIĄ IR ESTETIŠKĄ APLINKĄ						
3.1	Centro materialinės bazės plėtojimas ir atnaujinimas	Atnaujintos Skyrių patalpos, įsigytas inventorius	Renovuota DUS buvusi sporto salė bei pritaikyta dienos globos paslaugoms teikti. Įsigyta vandens lova Nupirkti nauji baldai, įrengta kondicionavimo sistema (buhalterijos skyriuje) Įrengtas TAU lankytojams skirtas užsiėmimų kabinetas SJNUS skyriaus interjero atnaujinimas	2020 2021 2021 2020 2020	Darius Paluckas Laima Gudžiūnienė Rita Vaigauskienė Rita Vaigauskienė	Savivaldybės biudžeto lėšos
3.2	*Gerinti* bendruomeninę infrastruktūrą aktyviam poilsiui	Įkurta poilsio zona šalia Petankės aikštelės Įrengtas Paplūdimio tinklinio maniežas	Pastatyti suoleliai, pavėsinė, ir supynės Įsigytas inventorius ir įrengtas Paplūdimio tinklinio maniežas	2021 2022-2023	Anicetas Savickas	Savivaldybės biudžeto lėšos

IV TIKSLAS. INICIJUOTI POZITYVIOS PATIRTIES SKLAIDĄ VYSTANT BENDRADARBIAVIMO VEIKLAS SU SUINTERESUOTOMIS ŠALIMIS LIETUVOJE IR UŽSIENYJE						
4.1	Vystyti projektinę veiklą bendradarbiaujant su socialiniais partneriais	Vietinių, nacionalinių bei tarptautinių projektų rengimas	Parengtos projektų paraiškos savivaldybės, Erasmus+, ESF ir kt. fondams, įtraukti 2-3 nauji partneriai	2020-2023	Skyrių vedėjai	Savivaldybės biudžeto ir projektinės lėšos
4.2	Dalyvauti vietinėse, nacionalinėse ir tarptautinėse sporto varžybose	Sporto renginių, varžybų organizavimas įtraukiant esamus ir naujus partnerius (sporto klubai ir kt.)	Suorganizuotos sportinės veiklos, įtraukti 3-6 nauji socialiniai partneriai	2020-2023	Anicetas Savickas	Savivaldybės biudžeto ir projektinės lėšos
4.3	Viešinant Centro veiklas pritraukti naujų potencialių klientų ir partnerių	Dalyvavimas Radviliškio rajono savivaldybės administracijos inicijuotuose renginiuose	Tikslinių grupių (Skyrių) įsitraukimas į renginius	2020-2023	Skyrių vedėjai	-